

## Renfort en management de transition sur les fonctions finance, comptable /contrôle de gestion

Que cela soit pour soutenir et renforcer une équipe ou encore amorcer un projet de transformation, le management de transition consiste à confier provisoirement la direction d'un service à un dirigeant opérationnel externe, d'une très grande adaptabilité et habitué à la gestion des contraintes.

Occupant un poste clé à titre temporaire, il assure le management des équipes, optimise les processus d'un service, réorganise les tâches et améliore le contrôle interne.

### Pourquoi faire appel à une équipe externe ?

Au cours de votre activité, vous pourrez avoir d'un besoin d'un soutien temporaire, immédiatement opérationnel, dont l'expérience et l'expertise vous aideront à faire face à une situation de crise ou à passer un cap de transformation ou de croissance. Le périmètre d'intervention du manager de transition est très large. Il peut assurer des travaux comptables et fiscaux, le reporting,, des travaux sur le pilotage ou encore des travaux sur les placements. Ses compétences managériales lui permettent de travailler en mode projet pour mettre en place les solutions les appropriées à vos besoins.

Spécialistes du renfort opérationnel, nos consultants traitent en complète autonomie des clôtures comptables, assurent des missions de management de transition et proposent des solutions pragmatiques permettant d'améliorer vos procédures existantes en termes d'efficacité opérationnelle ou de contrôle interne.

### Exemples de missions :

- Encadrement des équipes comptables et financières :
  - Les accompagner : être un référent technique pour les équipes
  - Organiser les tâches : dresser un planning, veiller à son respect par tous les membres de l'équipe, mettre en place des réunions d'équipe et de suivi de temps
  - Superviser leurs travaux
- Production de certaines tâches :
  - Travaux complexes (fiscalité, écritures d'inventaire, reporting, etc.)
  - Toutes les tâches qui permettent aux équipes d'être plus efficaces, qui permettent de les décharger si besoin
- Réponses aux sollicitations et aux besoins de la direction générale et des autres directions pour les questions financières et comptables et relation avec les commissaires aux comptes
- Optimisation des procédures de la Direction Financière :
  - Cartographie des processus,
  - Automatisation des données,
  - Mise en place de contrôle de 1er niveau, etc.
  - Accompagnement du choix d'un changement d'outil comptable ou de reporting réglementaire

### Notre mission comprend :

- La délégation de l'un de nos consultants seniors pour assurer le management de vos équipes pendant toute la durée de la transition.
- En fonction de vos besoins, mission sur-mesure, notamment en termes de contenu de la mission, de mise à disposition (temps plein ou temps partiel) et de séniorité de notre consultant.

### Nos tarifs

Facturation au temps passé et en fonction du niveau de qualification des intervenants.

- À partir de : 1 000 € HT / jour

Contactez-nous pour obtenir une offre personnalisée